FreePMO项目管理工具模板之—项目变更管理

项目名称：

项目经理：

文档时间：2016年2月26日星期五

|  |
| --- |
| 第一步：变更申请表（申请人填写） |
| 变更原因 | □项目范围或需求变化 □项目进度延迟 □产品质量不符合预期 □客户或第三方公司情况变化 □市场情况变化 □其他情况（请注明）： |
| 变更描述 |  |
| 变更申请人 |  | 所在部门 |  | 提出时间： |  |
| 变更申请人部门领导意见 |  |
| 第二步：变更论证（项目经理咨询相关人员后填写） |
| 变更影响范围 | 是否受影响 | 工作量变化（人月数） | 进度变化 |
| 项目干系人的需求 | □是 □否 |  | 原计划时间 | 变更后时间 |
| 项目范围 | □是 □否 |  |  |  |
| 计划 | □是 □否 |  |  |  |
| 设计 | □是 □否 |  |  |  |
| 生产 | □是 □否 |  |  |  |
| 测试 | □是 □否 |  |  |  |
| 维护 | □是 □否 |  |  |  |
| 项目成本 | □是 □否 | 成本变化估算: |  |
| 变更的其它影响和风险 |  |
| 第三步：评审意见（变更控制小组填写） |
| 评审意见和解决方案 | □完全批准 □完全拒绝 □有条件地批准  |
| 评审人 |  | 时间 |  |
| 评审人 |  | 时间 |  |
| 评审人 |  | 时间 |  |

